

SÒNIA COROMINAS SOLER, Secretària no consellera del Consell d'Administració de **SELECTIVES METROPOLITANES, S.A. (SEMESA)**

CERTIFICA:

Que el **Consell d'Administració** de **SELECTIVES METROPOLITANES, S.A. (SEMESA)**, va celebrar sessió a les **12:30 hores del dia vint-i-tres de de setembre de dos mil vint-i-cinc**, de forma telemàtica.

La relació de consellers assistents és la següent:

Sra. Sonia Frias Rollon
Sr. Joan Miquel Trullols Cases
Sr. Oriol Vall-Ilovera Calmet
Sr. Carles Vázquez Gonzalez-Roman
Sra. Gemma Gargallo Guil

Es troben presents o degudament representats la majoria dels consellers, i es constata, per tant, que es dona el quòrum per a la vàlida constitució de l'òrgan i per a l'adopció de qualsevol acord.

Assisteix també el Sr. Sergio Luque, director de la Companyia, i el Sr. Ubaldo Castellà Benseny, director de gestió econòmica, i la secretària no consellera, Sonia Corominas Soler.

La Sra. Presidenta dona la benvinguda als presents, i procedeix a llegir l'ordre del dia de la reunió, aprovat per unanimitat dels assistents:

- .../...
2. Aprovació de Pressupost 2026.
- .../...
5. Aprovació de l'acta, pel que fa als acords adoptats

A continuació es desenvolupa l'ordre del dia transcrit, amb el següent resultat:

2. Aprovació del pressupost 2026.

Els objectius més significatius a assolir durant l'exercici 2026 són els següents:

- Aconseguir els resultats de millora de la qualitat i la productivitat a la planta d'envasos.
- Establir nous procediments per adaptar l'operació de la planta d'envasos a la variabilitat dels productes d'entrada.
- Continuar amb la reducció del rebuig generat a la planta de voluminosos, millorant el procés productiu.
- Continuar amb la filosofia de canvi cultural i la Millora Continua, amb la metodologia 5's i propostes de millora i formació a tot el personal.

- Posar en marxa la cultura de manteniment preventiu i predictiu (TPM) involucrant a tots els nivells de l'organització, per arribar a l'excel·lència operacional, enfocats en aconseguir zero accidents, zero averies i zero mermes.
- Aplicar els nous procediments i indicadors d'acord amb el nou conveni d'Ecoembes.
- En l'àmbit corporatiu, l'objectiu principal es donar continuïtat un any més al Pla estratègic definit pel període 2023 – 2025 per finalitzar algunes de les accions definides

S'aprova el pressupost per l'any 2026, amb un resultat previst de l'exercici de dos centes quaranta un mil cent setanta-vull euros amb cinquanta- tres cèntims d'euro (241.178,53.-€)

5. Aprovació de l'acta.

I no havent-hi més assumptes per tractar, s'aixeca la sessió, de la que s'estén la present acta que és aprovada per unanimitat.

I perquè consti als efectes oportuns lliuro i signo la present certificació, a Sant Adria de Besos, a 14 d'Octubre de 2025.

2025.10.14

09:49:53 +02'00'

La Secretària no consellera
Sònia Corominas Soler



SELECTIVES METROPOLITANES

PRESSUPOST ANUAL

EXERCICI 2026

Aprovat en Consell d'Administració el 23 de setembre de 2025

Gavà, setembre 2025

- Memòria

- Objectius a assolir
- Activitats a realitzar
- Bases utilitzades per avaluar ingressos i despeses
- Bases de presentació
- Dades de producció
- Evolució de la plantilla
- Balanç de situació del tancament estimat a 31 de desembre de 2025 i pressupost 2026
- Compte de pèrdues i guanys del tancament estimat exercici 2025 i pressupost 2026

MEMÒRIA PRESSUPOST 2026

OBJECTIUS A ASSOLIR

Els objectius més significatius a assolir durant l'exercici 2026 són els següents:

- Aconseguir els resultats de millora de la qualitat i la productivitat a la planta d'envasos.
- Establir nous procediments per adaptar l'operació de la planta d'envasos a la variabilitat dels productes d'entrada.
- Continuar amb la reducció del rebuig generat a la planta de voluminosos, millorant el procés productiu.
- Continuar amb la filosofia de canvi cultural i la Millora Continua, amb la metodologia 5's i propostes de millora i formació a tot el personal.
- Posar en marxa la cultura de manteniment preventiu i predictiu (TPM) involucrant a tots els nivells de l'organització, per arribar a l'excel·lència operacional, enfocats en aconseguir zero accidents, zero averies i zero mermes.
- Aplicar els nous procediments i indicadors d'acord amb el nou conveni d'Ecoembes.
- En l'àmbit corporatiu, l'objectiu principal es donar continuïtat un any més al Pla estratègic definit pel període 2023 – 2025 per finalitzar algunes de les accions definides. A destacar per 2026:
 - Desplegament del pla RSC:
 - Ampliar l'aplicació de criteris de sostenibilitat ambiental i social a les activitats i contractacions de l'empresa
 - Accions vinculades al Pla Contra l'Emergència Climàtica
 - Desplegament dels Plans d'Igualtat i de Diversitat
 - Implementació de les accions derivades del programa de Benestar Total
 - Ampliació del programa de Compliance
 - Millora continua de processos del Sistema Integrat de Gestió pel augmentar la qualitat dels serveis i operacions
 - Desplegament del mapa d'aliances estratègiques
 - Accions vinculades a la identificació i retenció del talent
 - Realització de jornades de sensibilització amb els valors de l'empresa / cohesió
 - Innovació i implementació de millores en l'àmbit de les tecnologies de la informació i noves eines de gestió
 - Estudi de propostes per ampliar l'oferta de serveis de Grup Tera
 - Definició del nou pla estratègic 2027 - 2030

ACTIVITATS A REALITZAR

1. Selecció d'envasos d'origen domèstic de l'Àrea Metropolitana de Barcelona per al seu posterior reciclatge.

Els productes que es preveu recuperar són els següents :

ENTRADA MATERIALS ENVASOS	% MATERIALS
HPDE barreja natural i COLOR	4,54%
PET	21,00%
BRIK	5,67%
FILM	12,10%
ALUMINI	2,63%
FÉRRIC	4,85%
PP+PS	4,89%
PET VOLUMINÓS	0,00%
PP+PS VOLUMINÓS	0,00%
METALL NO ENVÁS	0,17%
PEAD INYECCION (caixes i garrafes)	0,97%
PAPER I CARTRO	0,68%
REBUIG	42,50%

2. Selecció i trituració de residus voluminosos i fusta, procedents de la recollida domiciliària i de les deixalleries, dels diferents municipis de l'Àrea Metropolitana.
3. Comercialització de subproductes procedents de residus voluminosos (mobles i fusta), en les següents qualitats i especificacions tècniques:
 - **FINS:** producte de granulometria més fina, entre 0 i 20 mm, que s'utilitza com a combustible alternatiu als combustibles fòssils tradicionals (combustible a partir de biomassa recuperada).
 - **ESTELLA:** producte de granulometria entre 20 i 50 mm utilitzat principalment per a l'elaboració de taulons d'aglomerat per a la fabricació de mobles. Aquest producte no conté elements diferents de la fusta que puguin perjudicar la fabricació dels esmentats taulons (plàstics, cartrons, etc).

BASES UTILITZADES PER AVALUAR INGRESSOS I DESPESES

En relació als preus de compres i serveis contractats s'ha estimat una optimització dels mateixos, a partir de l'estimació dels imports a satisfer a aquells proveïdors de productes i serveis més significatius.

Respecte les despeses, aquestes s'avaluen en funció dels nivells d'activitat previstos que determinen els recursos a utilitzar.

Planta d'envasos:

- Entrades totals a planta d'envasos: 32.948,14 Tn.
- Productes recuperats : 17.307,1 Tn.
- Preus determinats segons conveni vigent amb Ecoembes.

Planta voluminosos:

La previsió d'entrades és de: 60.000 Tn.

- Preu unitari prestació de serveis per gestió de fusta i voluminosos: 79,77 €/Tn.
- Preu prestació de servei per gestió de matalassos : estimat en 350 €/Tn.

BASES DE PRESENTACIÓ

Per a la confecció del pressupost de les plantes del Centre de Tractament de Residus Municipals de Gavà, a continuació es detallen les hipòtesis més rellevants utilitzades com a base de càlcul:

Ingressos:

- Planta d'envasos:
 - S'ha previst 32.948,14 Tn de material d'entrada.
 - S'ha previst l'aplicació del conveni vigent amb ECOEMBES
- Planta de voluminosos:
 - S'ha previst 60.000 Tn de material d'entrada.
 - S'ha previst unes vendes totals de 48.102 Tn de fusta de les quals 28.296 Tn d'estella 20-50 mm i 19.806 Tn de fins 0-20 mm.
 - S'ha previst unes vendes de ferralla per valor de 352.385€.

Sous i salaris:

S'ha previst un increment salarial al personal del 1,00% per l'any 2026.

Costos rellevants en aprovisionaments i serveis exteriors:

Planta de voluminosos: s'ha estimat un 11% de rebuig, és a dir, 6.600 Tn.

Tones de rebuig de planta Voluminos 6.600 Tn amb un cost de 336.666€.

A continuació es detallen les principals partides de costos del pressupost del CTRM:

- Manteniment Preventiu per tot el CTRM: 382.542 €
- Recanvis: 491.781 €
- Transport i Tractament de residus : 1.614.223 €
- Neteja industrial: 834.231 €
- Energia elèctrica : 523.098 €
- Despesa de personal: 4.879.891 €

DADES DE PRODUCCIÓ

PLANTA DE SELECCIÓ D'ENVASOS LLEUGERS

2026	Gener	Febrer	Març	Abril	Maig	Juny	Juliol	Agost	Set.	Oct.	Nov.	Des.	TOTAL
Total Tm Tractades	2.635,50	2.551,50	2.806,65	2.593,50	2.423,93	2.721,08	2.934,23	2.041,20	2.551,50	2.679,08	2.679,08	2.465,93	31.083,15
Total Tm Entrades	2.793,63	2.704,59	2.975,05	2.749,11	2.569,36	2.884,34	3.110,28	2.163,67	2.704,59	2.839,82	2.839,82	2.613,88	32.948,14

SUBPRODUCTES	Gener	Febrer	Març	Abril	Maig	Juny	Juliol	Agost	Set.	Oct.	Nov.	Des.	TOTAL
HPDE barreja natural i COLOR	119,65	115,84	127,42	117,74	110,05	123,54	133,21	92,67	115,84	121,63	121,63	111,95	1.411,18
PET	553,45	535,81	589,40	544,63	509,02	571,43	616,19	428,65	535,81	562,61	562,61	517,84	6.527,46
BRIK	149,43	144,67	159,14	147,05	137,44	154,28	166,37	115,74	144,67	151,90	151,90	139,82	1.762,41
FILM	318,90	308,73	339,60	313,81	293,29	329,25	355,04	246,99	308,73	324,17	324,17	298,38	3.761,06
ALUMINI	69,31	67,10	73,81	68,21	63,75	71,56	77,17	53,68	67,10	70,46	70,46	64,85	817,49
FÈRRIC	127,82	123,75	136,12	125,78	117,56	131,97	142,31	99,00	123,75	129,94	129,94	119,60	1.507,53
PP+PS	128,88	124,77	137,25	126,82	118,53	133,06	143,48	99,81	124,77	131,01	131,01	120,58	1.519,97
TOTAL MATERIAL ECOEMBES	1.467,45	1.420,68	1.562,74	1.444,06	1.349,64	1.515,09	1.633,78	1.136,54	1.420,68	1.491,71	1.491,71	1.373,03	17.307,10
METALL NO ENVÀS	4,48	4,34	4,77	4,41	4,12	4,63	4,99	3,47	4,34	4,55	4,55	4,19	52,84
PEAD INYECCIÓ (caixes i garrafes)	25,56	24,75	27,22	25,16	23,51	26,39	28,46	19,80	24,75	25,99	25,99	23,92	301,51
PAPER I CARTRÓ	17,92	17,35	19,09	17,64	16,48	18,50	19,95	13,88	17,35	18,22	18,22	16,77	211,37
TOTAL METALL NO ENVÀS	47,97	46,44	51,08	47,20	44,12	49,52	53,40	37,15	46,44	48,76	48,76	44,88	565,71

	Gener	Febrer	Març	Abril	Maig	Juny	Juliol	Agost	Set.	Oct.	Nov.	Des.	TOTAL
MERMES	158,13	153,09	168,40	155,61	145,44	163,26	176,05	122,47	153,09	160,74	160,74	147,96	1.864,99
REBUIG	1.120,09	1.084,39	1.192,83	1.102,24	1.030,17	1.156,46	1.247,05	867,51	1.084,39	1.138,61	1.138,61	1.048,02	13.210,34
% APROFITAMENT	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	12,00
TOTAL METALL NO ENVÀS	2.793,63	2.704,59	2.975,05	2.749,11	2.569,36	2.884,34	3.110,28	2.163,67	2.704,59	2.839,82	2.839,82	2.613,88	32.948,14

PLANTA DE VOLUMINOSOS

ENTRADES	Gener	Febrer	Març	Abril	Maig	Juny	Juliol	Agost	Set.	Oct.	Nov.	Des.	TOTAL
Voluminosos	3.233,24	2.442,23	3.549,64	3.164,03	3.075,04	3.322,23	3.638,63	3.322,23	3.164,03	3.391,44	3.322,23	3.075,04	38.700,00
Fusta	1.779,54	1.344,17	1.953,68	1.741,44	1.692,46	1.828,51	2.002,66	1.828,51	1.741,44	1.866,61	1.828,51	1.692,46	21.300,00
TOTAL ENTRADES	5.012,77	3.786,41	5.503,32	4.905,47	4.767,50	5.150,74	5.641,29	5.150,74	4.905,47	5.258,05	5.150,74	4.767,50	60.000,00

SORTIDES	Gener	Febrer	Març	Abril	Maig	Juny	Juliol	Agost	Set.	Oct.	Nov.	Des.	TOTAL
Ferralla molí	58,65	44,30	64,39	57,39	55,78	60,26	66,00	60,26	57,39	61,52	60,26	55,78	702,00
Ferralla triatge	46,12	34,83	50,63	45,13	43,86	47,39	51,90	47,39	45,13	48,37	47,39	43,86	552,00
TOTAL FERRALLA	104,77	79,14	115,02	102,52	99,64	107,65	117,90	107,65	102,52	109,89	107,65	99,64	1.254,00
Fins (0-20mm)	1.654,72	1.249,89	1.816,65	1.619,29	1.573,75	1.700,26	1.862,19	1.700,26	1.619,29	1.735,68	1.700,26	1.573,75	19.806,00
Estella (20-50mm)	2.364,02	1.785,67	2.595,37	2.313,42	2.248,35	2.429,09	2.660,43	2.429,09	2.313,42	2.479,70	2.429,09	2.248,35	28.296,00
Total Estella	4.018,74	3.035,56	4.412,01	3.932,71	3.822,11	4.129,35	4.522,62	4.129,35	3.932,71	4.215,38	4.129,35	3.822,11	48.102,00
Plàstics	13,03	9,84	14,31	12,75	12,40	13,39	14,67	13,39	12,75	13,67	13,39	12,40	156,00
Cartró	3,01	2,27	3,30	2,94	2,86	3,09	3,38	3,09	2,94	3,15	3,09	2,86	36,00
Matalassos SEMESA	129,33	97,69	141,99	126,56	123,00	132,89	145,55	132,89	126,56	135,66	132,89	123,00	1.548,00
Vidre	24,06	18,17	26,42	23,55	22,88	24,72	27,08	24,72	23,55	25,24	24,72	22,88	288,00
Altres	53,64	40,51	58,89	52,49	51,01	55,11	60,36	55,11	52,49	56,26	55,11	51,01	642,00
Tablex	114,29	86,33	125,48	111,84	108,70	117,44	128,62	117,44	111,84	119,88	117,44	108,70	1.368,00
Rebuig total	551,41	416,50	605,37	539,60	524,43	566,58	620,54	566,58	539,60	578,39	566,58	524,43	6.600,00
TOTAL SORTIDES	5.012,27	3.786,03	5.502,77	4.904,98	4.767,02	5.150,23	5.640,72	5.150,23	4.904,98	5.257,52	5.150,23	4.767,02	59.994,00

EVOLUCIÓ DE LA PLANTILLA

La plantilla mitjana prevista per l'any 2026:

Treballadors	2025	2026
Fixos	102	105
Eventuals	23	19
TOTAL	118	118

BALANÇ PREVISIONAL ANYS 2025-2026

ACTIU	Notes de la Memòria	31/12/2025	31/12/2026
A) ACTIU NO CORRENT		409.479,65	274.569,78
I. Immobilitzat intangible.		0,00	0,00
6. Aplicacions informàtiques.		0,00	0,00
7. Altre immobilitzat intangible			
II. Immobilitzat material.		409.157,51	274.247,64
2. Instal·lacions tècniques, i altre immobilitzat material.		409.157,51	274.247,64
3. Immobilitzat en curs i bestretes.			
IV. Inversions en empreses del grup i associades a llarg termini.		0,00	0,00
1. Instruments de patrimoni.			
V. Inversions financeres a llarg termini.		322,14	322,14
5. Altres actius financers.		322,14	322,14
VI. Actius per impost diferit			
B) ACTIU CORRENT		3.765.897,08	4.141.980,13
II. Existències.		1.344.097,85	1.544.097,85
2. Matèries primes i altres aprovisionaments.		1.175.908,18	1.375.908,18
3. Productes en curs			
4. Productes acabats		168.189,67	168.189,67
6. Bestretes a proveïdors.			
III. Deutors comercials i altres comptes a cobrar.		2.063.135,43	2.150.918,84
1. Clients per vendes i prestacions de serveis.		263.247,01	263.247,01
2. Clients, empreses del grup i associades.		1.755.668,25	1.843.451,66
3. Deutors varis.		26.544,48	26.544,48
4. Personal.		16.916,04	16.916,04
5. Actius per impost corrent		759,65	759,65
6. Altres crèdits amb les Administracions Públiques.		0,00	0,00
IV. Inversions en empreses del grup i associades a curt termini.		0,00	0,00
2. Crèdits a empreses.			
V. Inversions financeres a curt termini.		12.958,02	12.958,02
5. Altres actius financers.		12.958,02	12.958,02
VI. Periodificacions a curt termini.			
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents		345.705,78	434.005,42
1. Tresoreria.		345.705,78	434.005,42
TOTAL ACTIU (A+B)		4.175.376,73	4.416.549,91

BALANÇ PREVISIONAL ANYS 2025-2026

PATRIMONI NET I PASSIU	Notes de la Memòria	31/12/2025	31/12/2026
A) PATRIMONI NET		962.760,13	1.203.933,30
A-1) Fons propis.		962.760,13	1.203.933,30
I. Capital Subscrit		1.049.000,00	1.049.000,00
1. Capital escriturat.		1.049.000,00	1.049.000,00
III. Reserves.		1.992.236,88	1.992.236,88
1. Legal i estatutàries.		209.800,00	209.800,00
2. Altres reserves.		1.782.436,88	1.782.436,88
V. Resultat d'exercicis anteriors		-2.209.778,48	-2.078.476,75
1. Remanent			
1. Resultat negatiu d'exercicis anteriors		-2.209.778,48	-2.078.476,75
VII. Resultat de l'exercici.		131.301,73	241.173,18
B) PASSIU NO CORRENT		84.971,12	84.971,12
I. Provisions a llarg termini.		0,00	0,00
1. Obligacions per prestacions a llarg termini al personal		0,00	0,00
II. Deutes a llarg termini.		84.971,12	84.971,12
5. Altres passius financers.		84.971,12	84.971,12
III. Deutes amb empreses del grup i associades a llarg termini.			
V. Periodificacions a llarg termini.			
C) PASSIU CORRENT		3.127.645,49	3.127.645,49
II. Provisions a curt termini.			
III. Deutes a curt termini.		28.149,50	28.149,50
1. Deutes amb entitats de crèdit			
5. Altres passius financers.		28.149,50	28.149,50
V. Creditors comercials i altres comptes a pagar.		3.099.495,99	3.099.495,99
1. Proveïdors.		848.878,63	848.878,63
2. Proveïdors, empreses del grup i associades.		1.850.171,04	1.850.171,04
3. Altres creditors.		3.278,16	3.278,16
4. Personal (remuneracions pendents de pagament).		226.295,00	226.295,00
5. Passius per impost corrent.		0,00	0,00
6. Altres deutes amb les Administracions Públiques.		170.873,16	170.873,16
VI. Periodificacions a curt termini.			
TOTAL PATRIMONIO NET Y PASSIU (A+B+C)		4.175.376,73	4.416.549,91

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS

	Previsió tancament exercici 2025	Pressupost any 2026
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negoci.	12.843.856,51	13.542.609,88
a) Vendes.	1.198.717,36	1.213.694,49
b) Prestacions de serveis.	11.645.139,15	12.328.915,39
2. Variac. d'existències de productes acabats i en curs de fabr.		
3. Treballs efectuats per l'empresa pel seu actiu.		
4. Aprovisionaments.	-3.090.897,02	-3.501.876,44
b) Consum de matèries primes i altres materies consumibles.	-790.974,55	-1.141.145,45
c) Treballs realitzats per altres empreses.	-2.299.922,48	-2.360.730,99
5. Altres ingressos d'explotació.	413.293,25	286.320,00
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent.	7.824,24	9.120,00
b) Repercució cànon de rebuig	405.469,01	277.200,00
6. Despeses de personal.	-4.950.773,01	-4.879.891,35
a) Sous, salaris i assimilats.	-3.600.985,15	-3.597.229,45
b) Càrregues socials.	-1.349.787,86	-1.282.661,90
c) Indemnitzacions	0,00	0,00
7. Altres despeses d'explotació.	-4.924.449,72	-5.071.073,68
a) Serveis exteriors.	-4.466.417,49	-4.793.873,68
b) Tributs.	-458.032,23	-277.200,00
c) Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials.		
8. Amortització de l'immobilitzat.	-152.720,76	-134.909,87
9. Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres		
10. Excessos de provisions.		
11. Deteriorament i resultat per enajenacions de l'immobilitzat		
a) Deterioraments i pèrdues.		
b) Resultats per enajenacions i altres.		
12. Altres resultats.	-7.007,52	0,00
A.1) RESULTAT D'EXPLOTACIÓ (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	131.301,73	241.178,53
13. Ingressos financers.	0,00	0,00
a) De participacions en instruments de patrimoni.	0,00	0,00
a.1) En empreses del grup i associades.		
a.2) En tercers.		
b) De valors negociables i altres instruments financers.	0,00	0,00
b.1) En empreses del grup i associades.		
b.2) En tercers.		0,00
14. Despeses financeres.		
a) Per deutes amb empreses del grup i associades.		
b) Per deutes amb tercers.		
15. Variació de valor raonable en instruments financers.		
16. Diferències de canvi.		
17. Deteriorament i resultat per enajenacions i altres.		
a) Deterioraments i pèrdues (*).		
A.2) RESULTAT FINANCER (13+14+15+16+17)	0,00	0,00
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (A.1+A.2)	131.301,73	241.178,53
18. Impostos sobre beneficis.	0,00	0,00
A.4) RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT DE LES OPERACIONS CONTINUADES (A.3+18)	131.301,73	241.178,53
B) OPERACIONS INTERROMPUDES		
19. Resultat de l'exercici procedent d'operacions interrompudes net d'impostos.		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI (A.4+19)	131.301,73	241.178,53